

# NOTIONS DE BASE EN GESTION DE PROJET

---

Dans le cadre du cours : 243-668-RK

Présenté par Sébastien Richard

# Plan de la rencontre

1. **Notion de base de la gestion de projet**
2. **Le WBS**
3. **Le diagramme de Gantt**
4. **Les phases d'un projet**

# Gestion de projet

La **planification** est primordiale pour le bon succès d'un projet. Dans le cadre de votre travail, vous aurez probablement à travailler dans une équipe de projet qui sera chapeauté par un gestionnaire de projet.



Certains d'entre vous pourront aussi travailler à titre de gestionnaire de projet sur un mandat défini.

# Gestion de projet

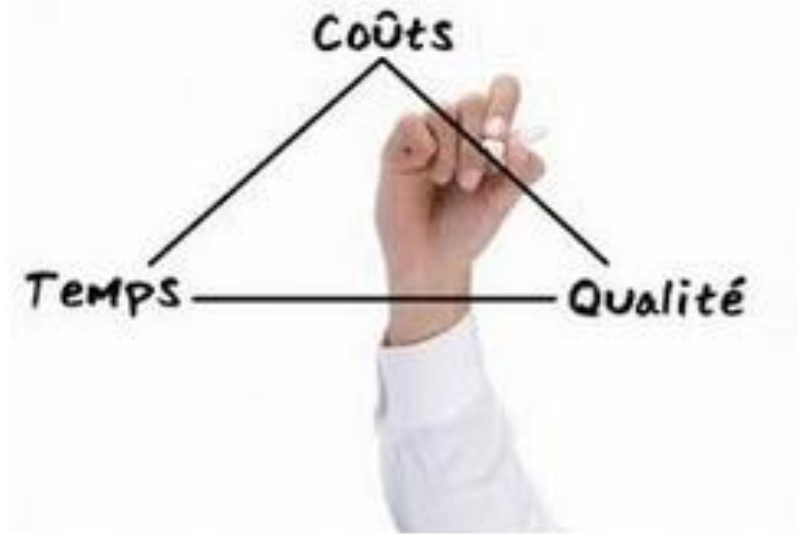
## *Projet :*

Un projet est un effort complexe pour atteindre un objectif spécifique, devant respecter un échéancier et un budget, et qui, typiquement, est unique et en général non répétitif dans l'organisation. On peut conceptualiser un projet selon trois dimensions :

- **La dimension qualité:**  
où l'on se préoccupe de la qualité du bien livrable du projet.
- **La dimension temps:**  
où l'on se préoccupe du temps requis pour réaliser le projet.
- **La dimension coût:**  
où l'on se préoccupe de l'effort à consentir pour réaliser le projet



# Gestion de projet



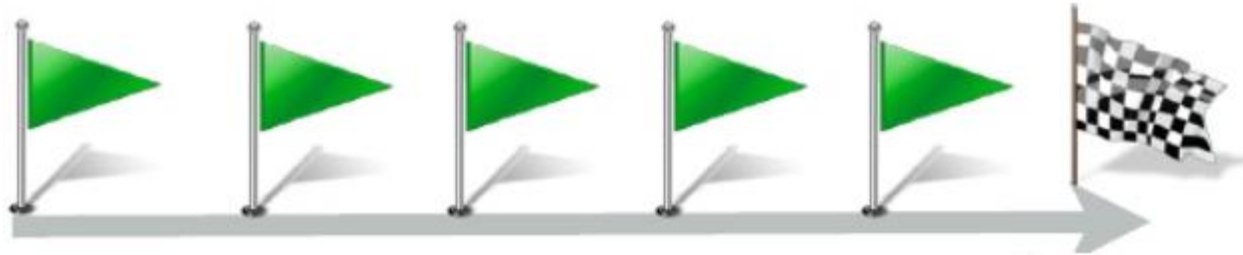
En vertu des éléments ci-haut, on peut donc affirmer qu'un projet est une **réussite** lorsque le bien livrable est produit selon les **attentes de client**, à l'intérieur du **délai défini** et du **budget prévu** pour la réalisation du projet.

# Gestion de projet

## *Livrables :*

Un livrable est tout résultat, document, mesurable, tangible ou vérifiable, qui résulte de l'achèvement d'une partie de projet ou du projet.

Exemple : Un cahier des charges, une étude de faisabilité, la mise en service d'un nouvel équipement, une pré-configuration.



## *Jalon :*

Les jalons d'un projet se définissent comme : des événements clés d'un projet, montrant une certaine progression du projet, des dates importantes de réalisation d'un projet, une réalisation concrète (production de livrables). En anglais, les jalons sont les "milestones".

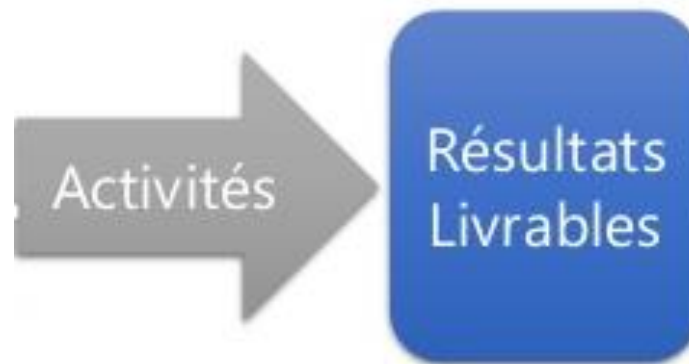
Exemple : Fin des essais, mise en place du système, fin des plans et devis.

# Gestion de projet

## *Activité :*

L'étape ou les étapes nécessaires pour compléter un livrable donné.

Exemple : pour compléter un mise en service, plusieurs activités sont nécessaires (installation physique des équipements, programmation des équipements selon le manuel d'installation, test de la solution)

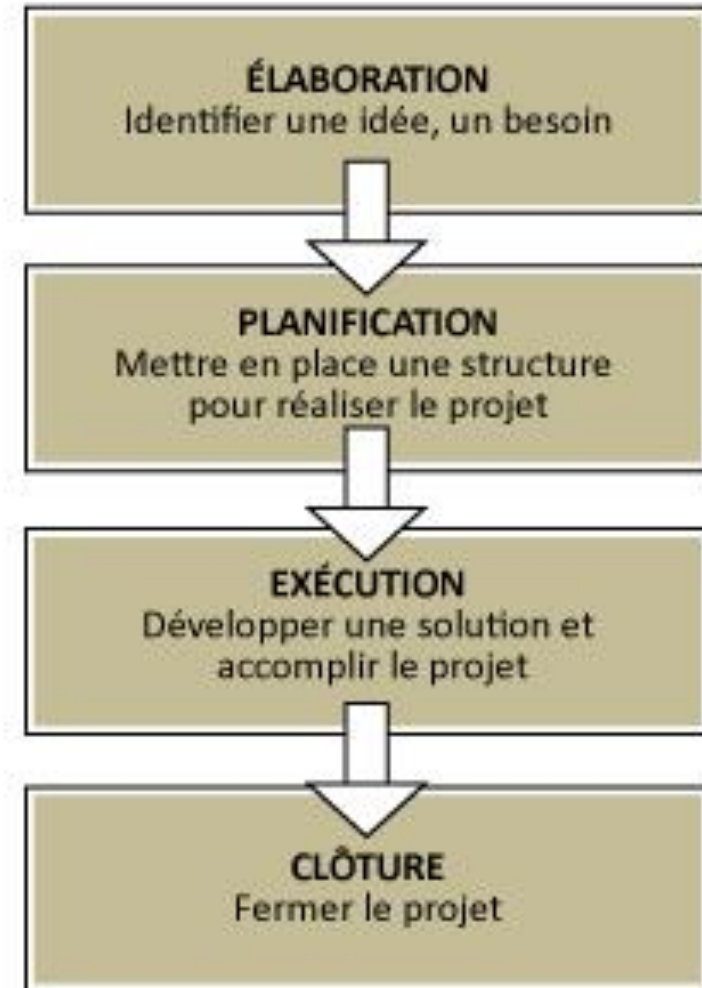


# Gestion de projet

## *Phase d'un projet :*

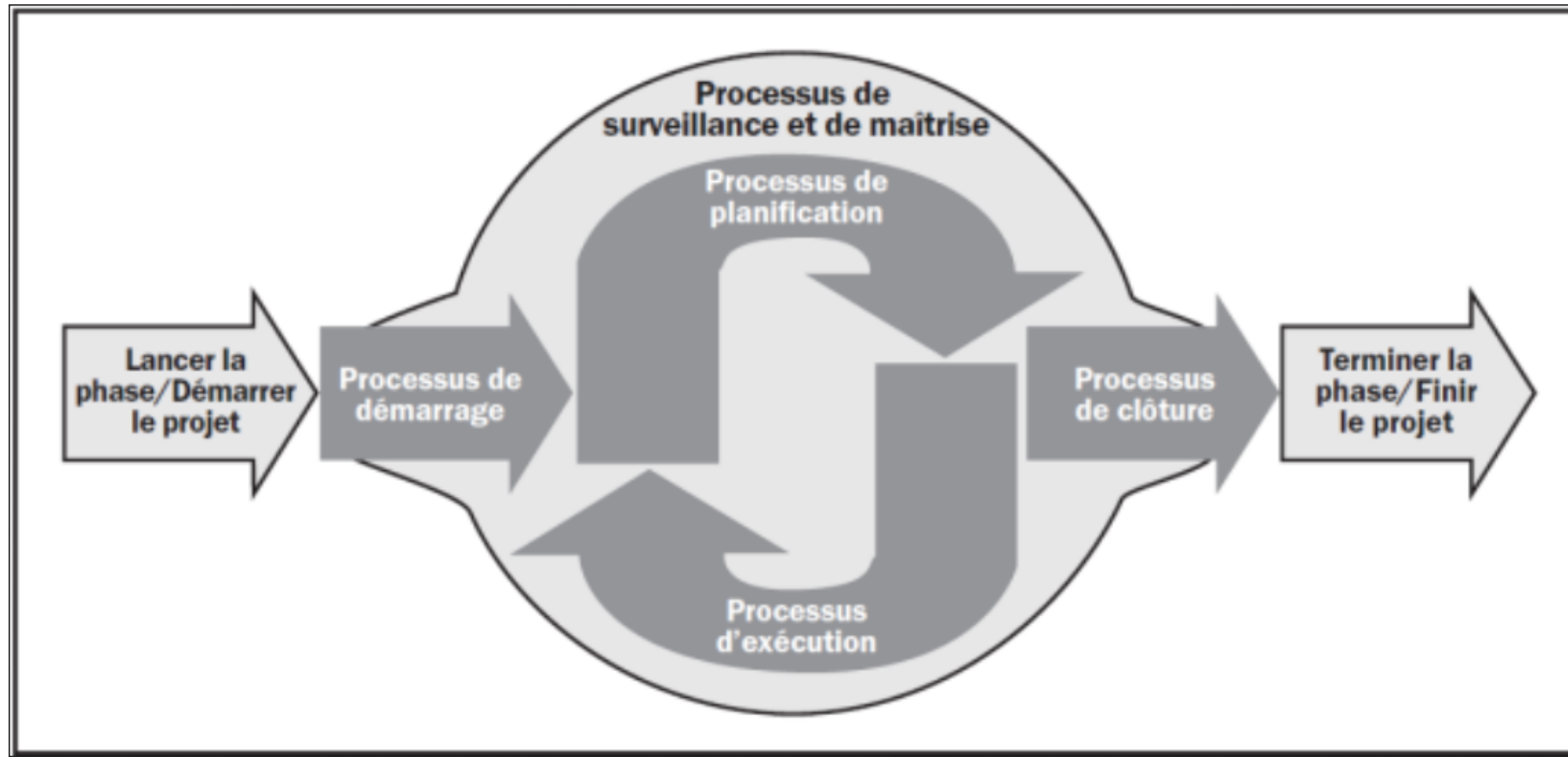
Un projet est normalement découpé en 5 phases : **l'initialisation, la planification, l'exécution, la maîtrise et le suivi (contrôle), la clôture**

## PHASES D'UN PROJET

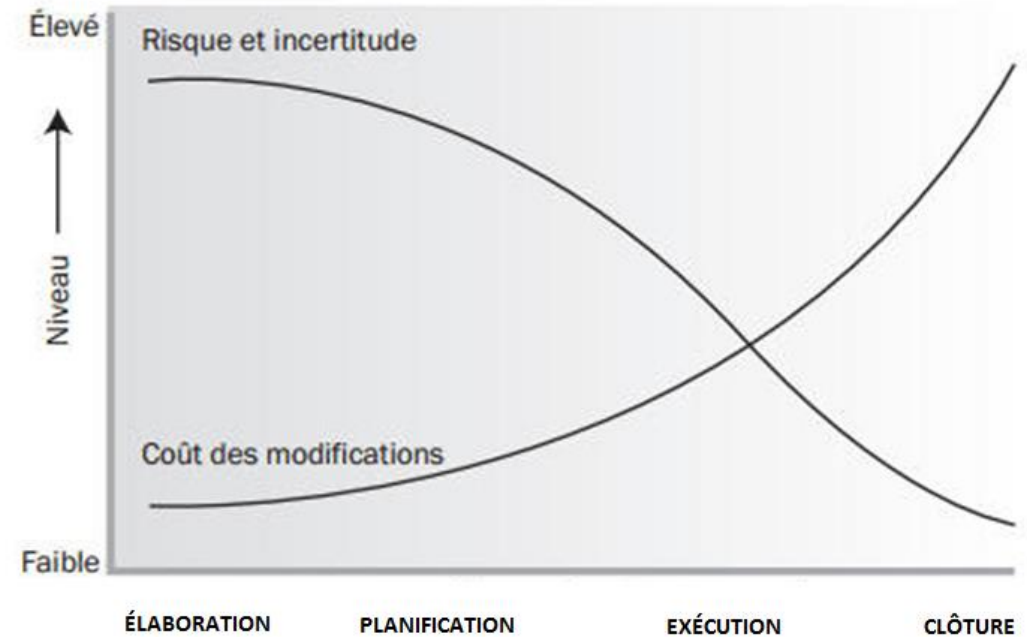
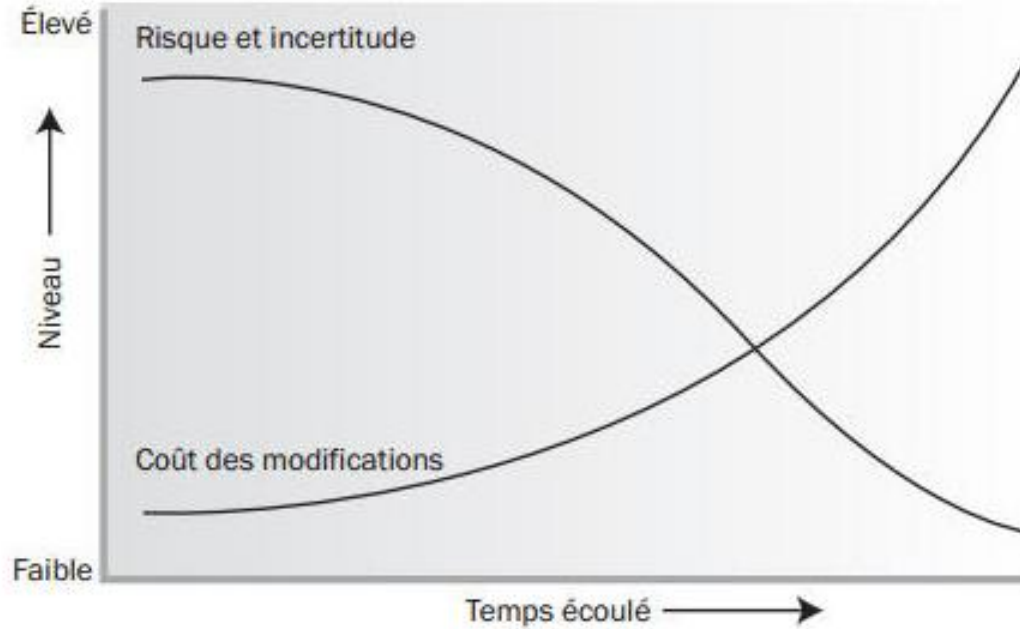




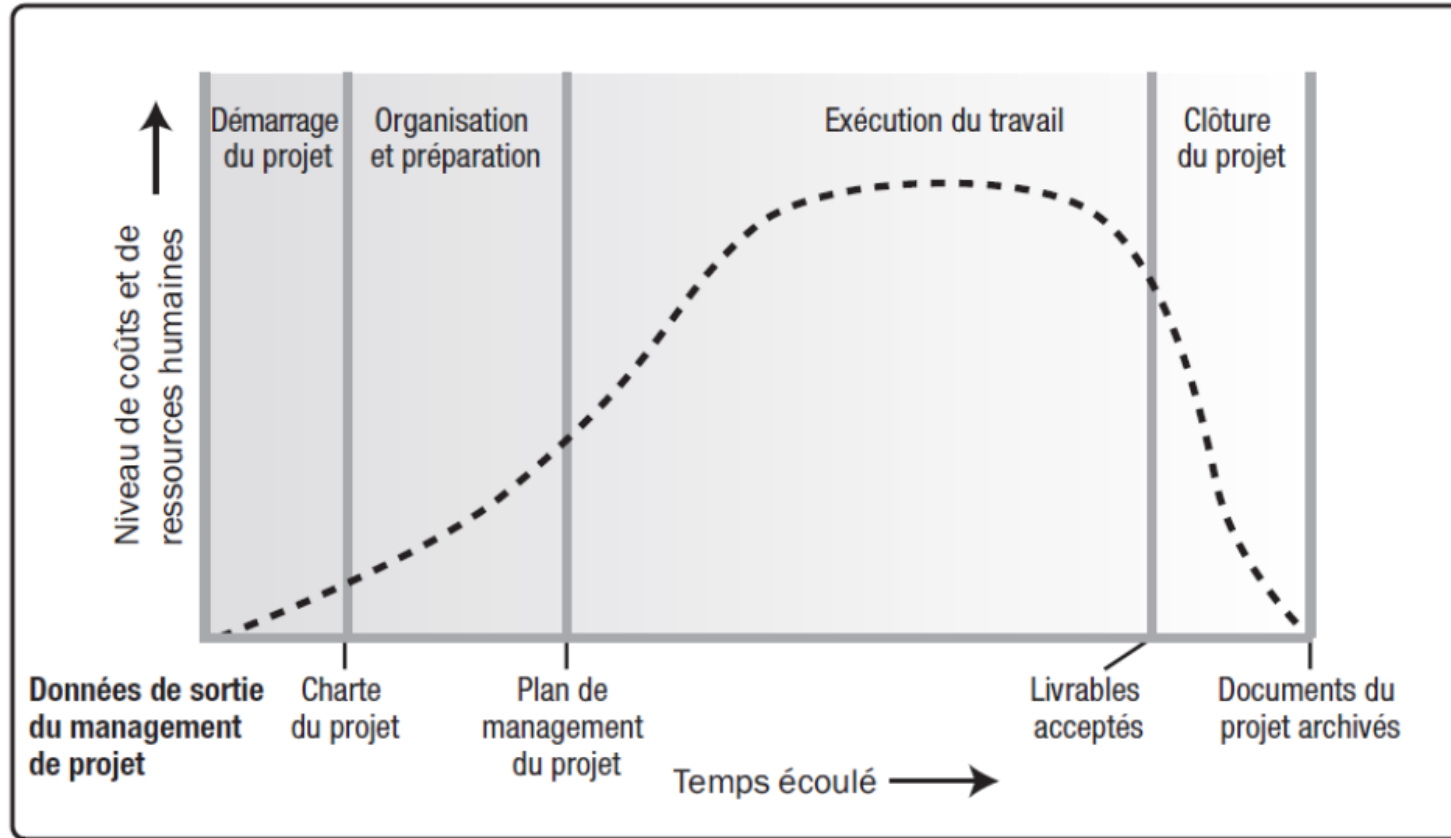
# Les phases d'un projet



# Les phases d'un projet



# Les phases d'un projet



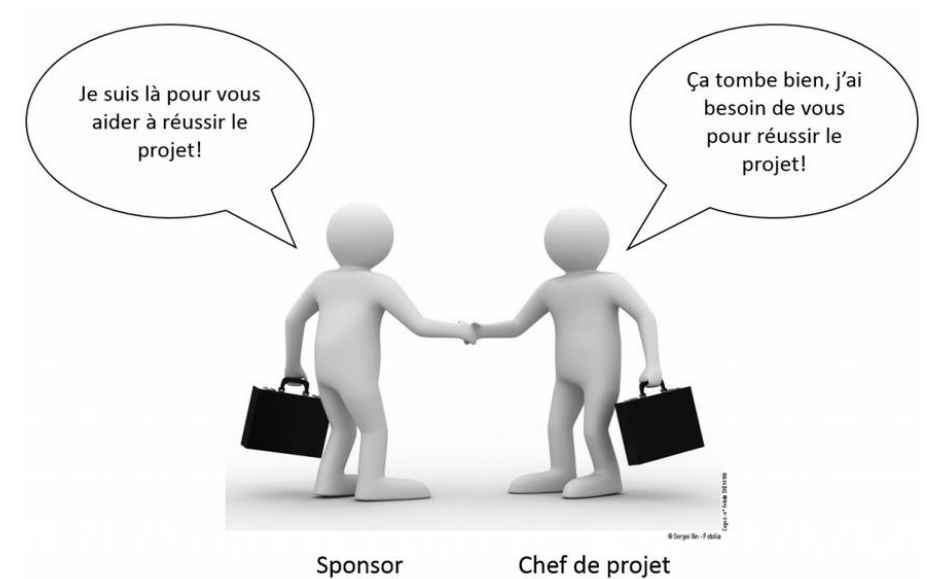
Source : PMI, 2013

# Gestion de projet

## *Sponsor de projet :*

C'est une personne (habituellement d'un haut niveau hiérarchique) qui "porte la flamme" du projet. Il s'engage à supporter le projet en fournissant les moyens nécessaires au succès.

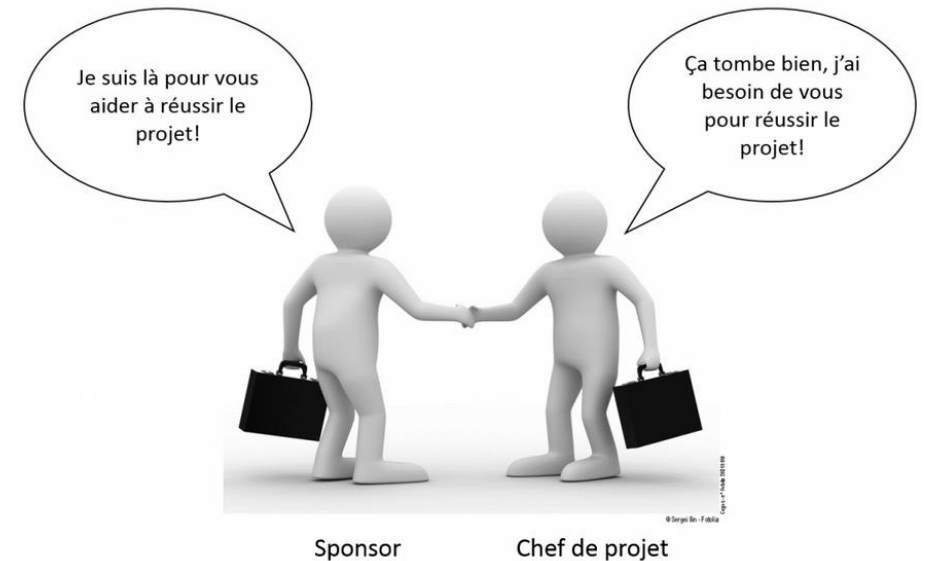
Il apporte : Visibilité et attention au projet à travers ses différents cycles. Assure la disponibilité des ressources nécessaires. Est le point le plus haut à qui s'adresser pour les décisions projet et les problèmes. Supporte les efforts du comité de pilotage et pousse pour l'atteinte des objectifs.



# Gestion de projet

## *Chargé de projet :*

C'est la personne chargée de mener un projet et de contrôler son bon déroulement. De manière générale, il dirige ou anime une équipe pendant la durée du ou des divers projets dont il a la charge.



# Un projet, plusieurs visions....



How the customer explained it



How the project leader understood it



How the engineer designed it



How the programmer wrote it



How the sales executive described it



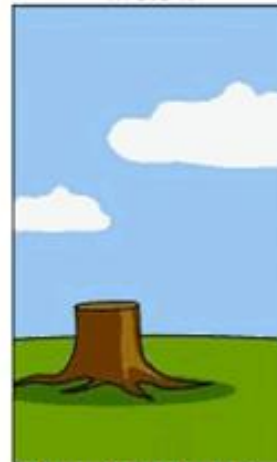
How the project was documented



What operations installed



How the customer was billed



How the helpdesk supported it

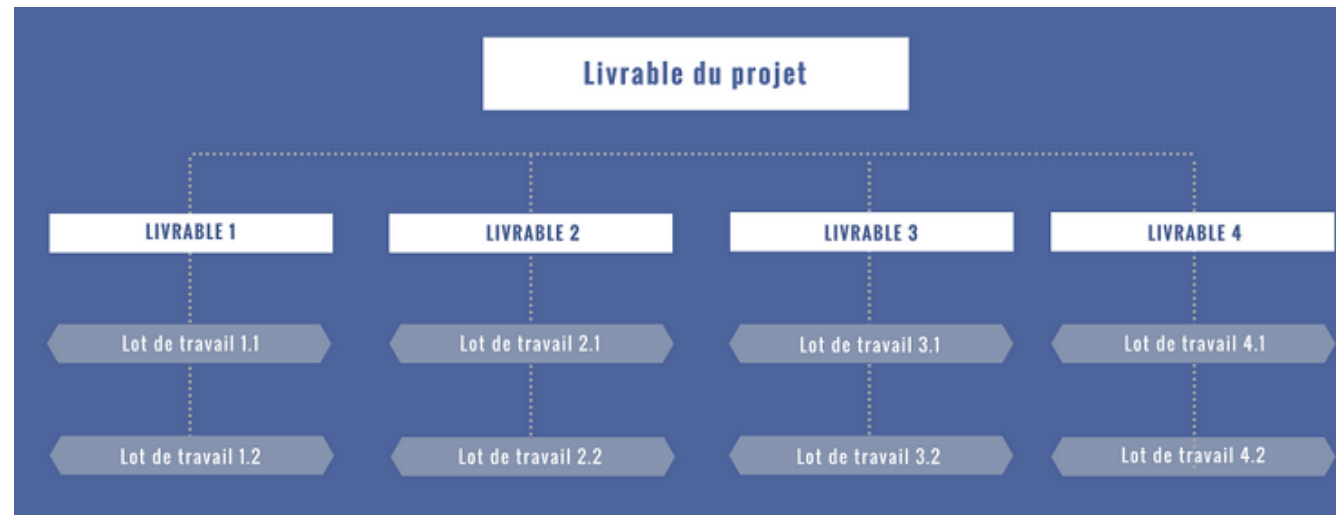


What the customer really needed

# WBS (work breakdown structure)

Le WBS en français le SDP (Structure de découpage du projet) est une décomposition hiérarchique des travaux nécessaires pour réaliser les objectifs du projet. La conception de la WBS passe par :

- La liste des livrables les plus importants du projet. Si nécessaire, la liste de ces livrables en sous-ensembles.
- Pour chaque livrable et sous-livrable, la liste des activités qui sont nécessaires à sa réalisation.



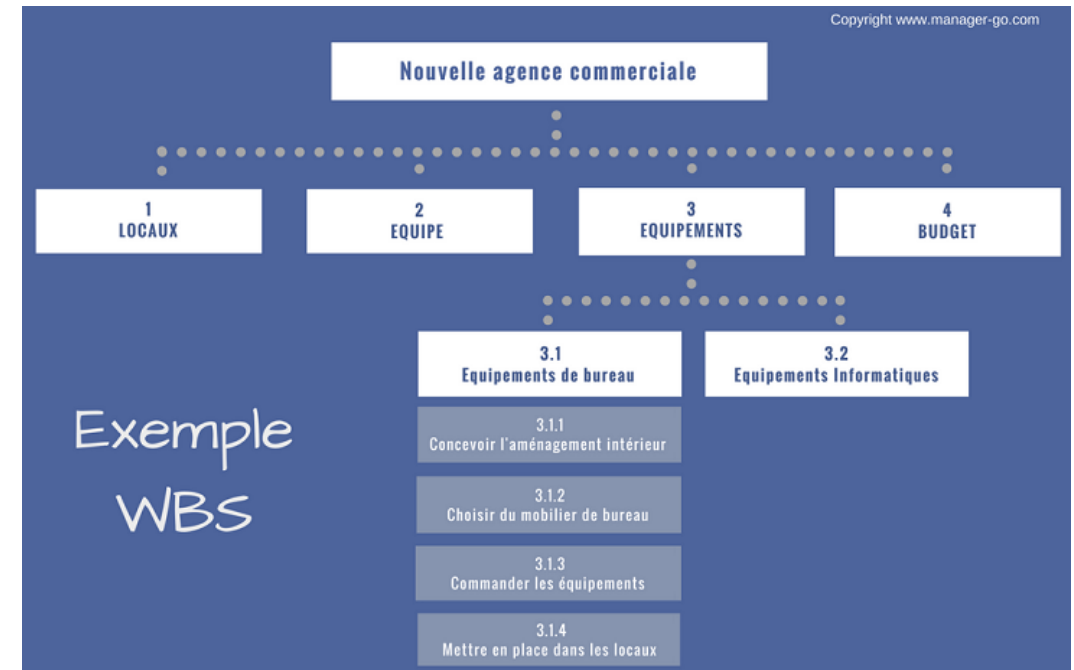
# WBS (work breakdown structure)

Le WBS est l'outil de base pour nous permettre de se lancer dans la planification de notre projet. Il jette les bases de toutes les activités et sous-activités nécessaires pour nous permettre de compléter les livrables exigés dans notre projet.

C'est à ce moment que l'on vient fracturer les livrables en activités et aussi les activités en sous-activités. Il nous permet d'obtenir la liste complète de tous les livrables ainsi que toutes les activités et sous-activités associées à ces livrables.

C'est à partir du WBS que nous pouvons par la suite :

- Dresser la liste de tous les livrables et des activités inclus dans le projet.
- Associer chacune de ces activités à une ressource.
- Définir les interactions entre chacune des activités.
- Planifier les tâches dans le temps (Gantt)

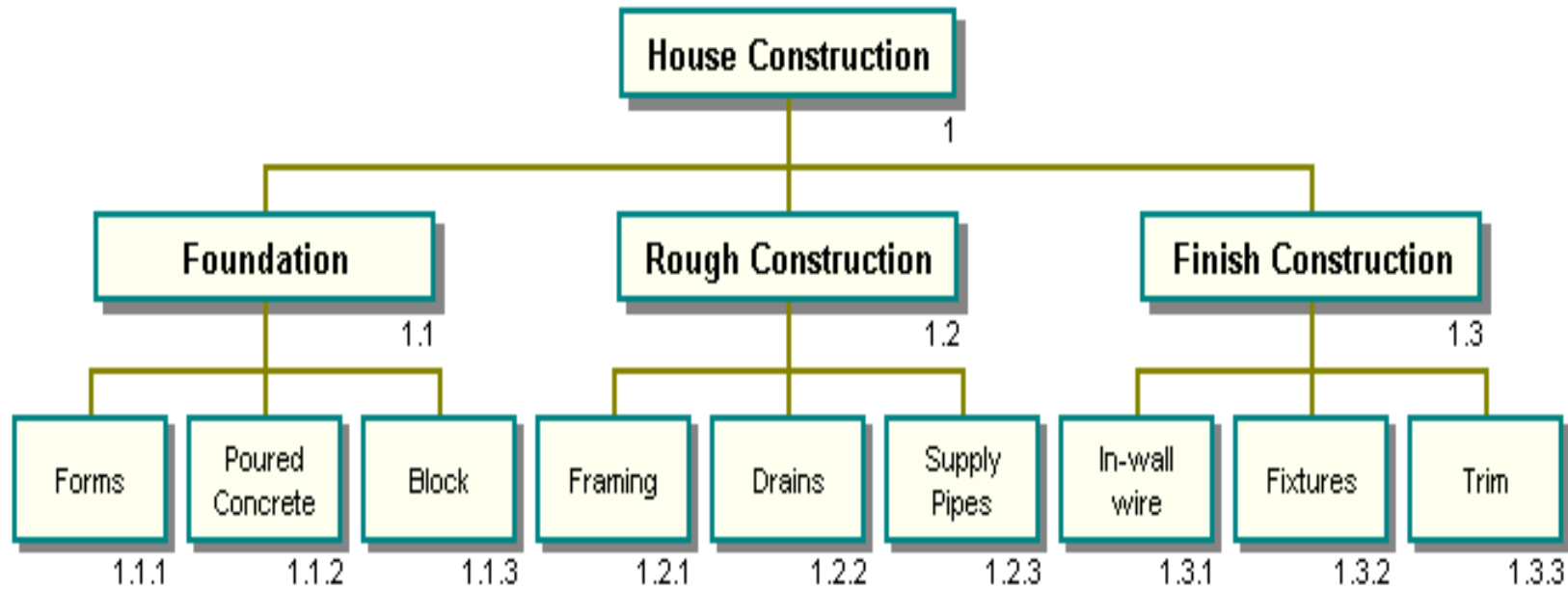




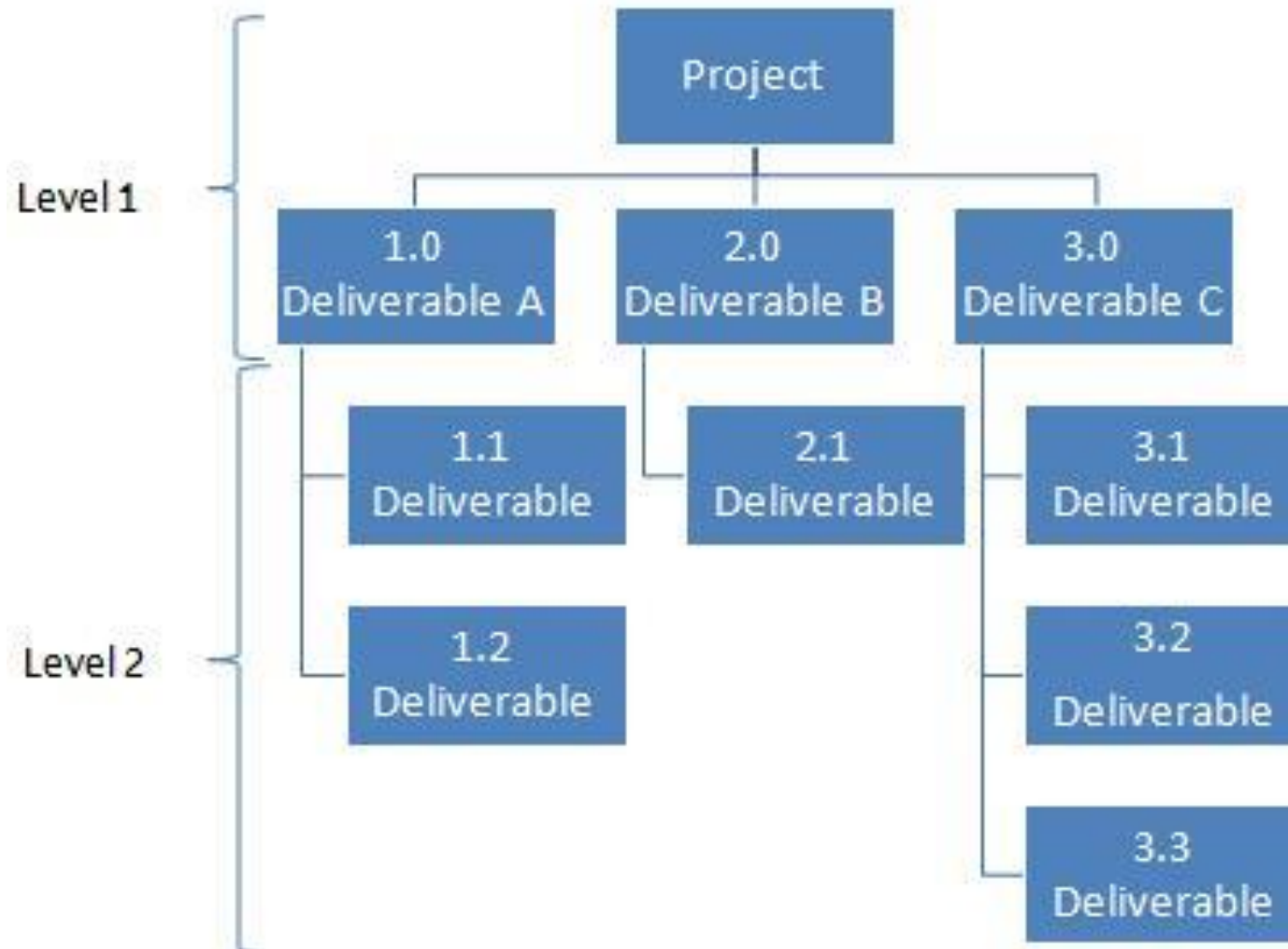
# WBS - Examples

## House Construction

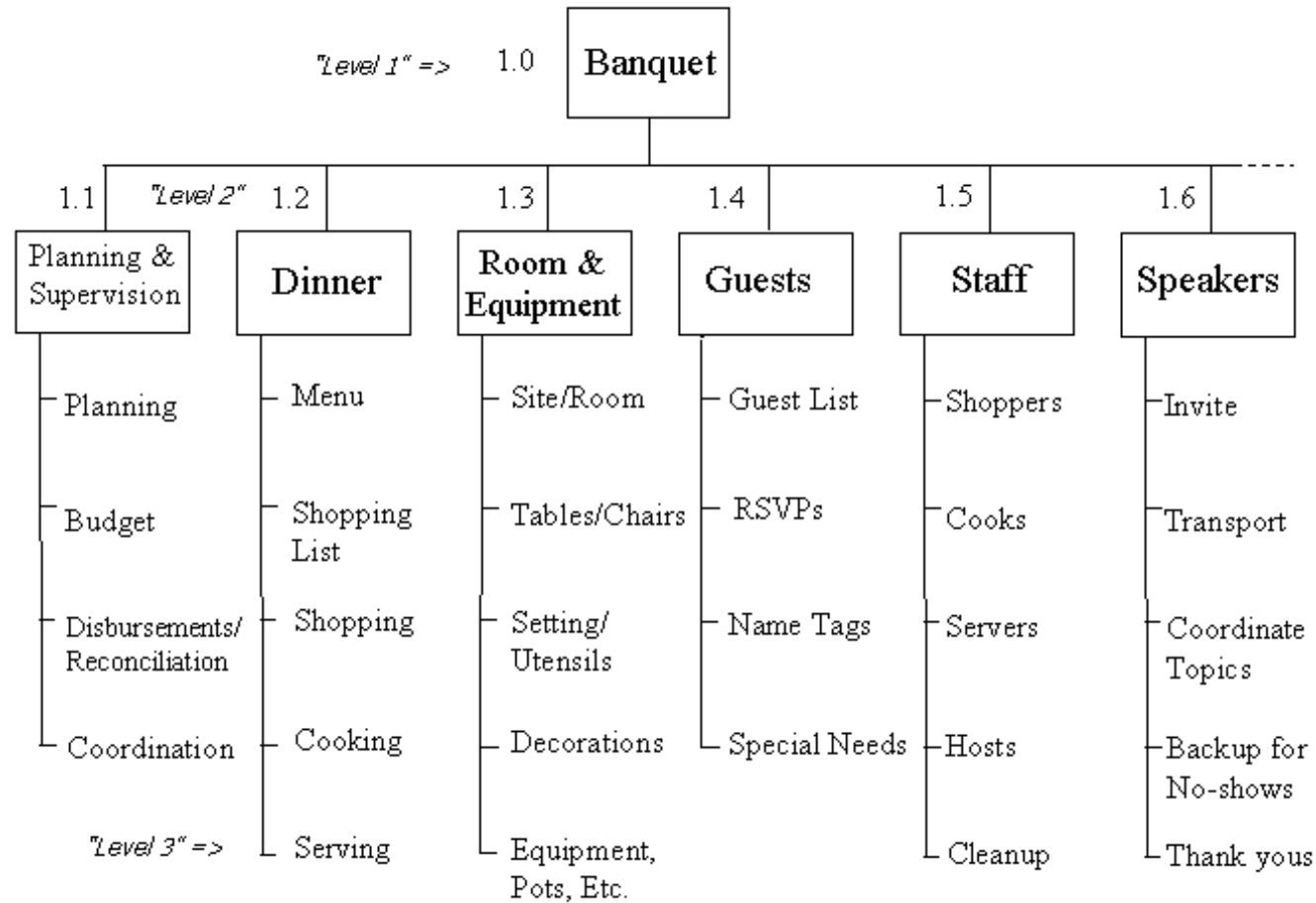
*Work Breakdown Structure*



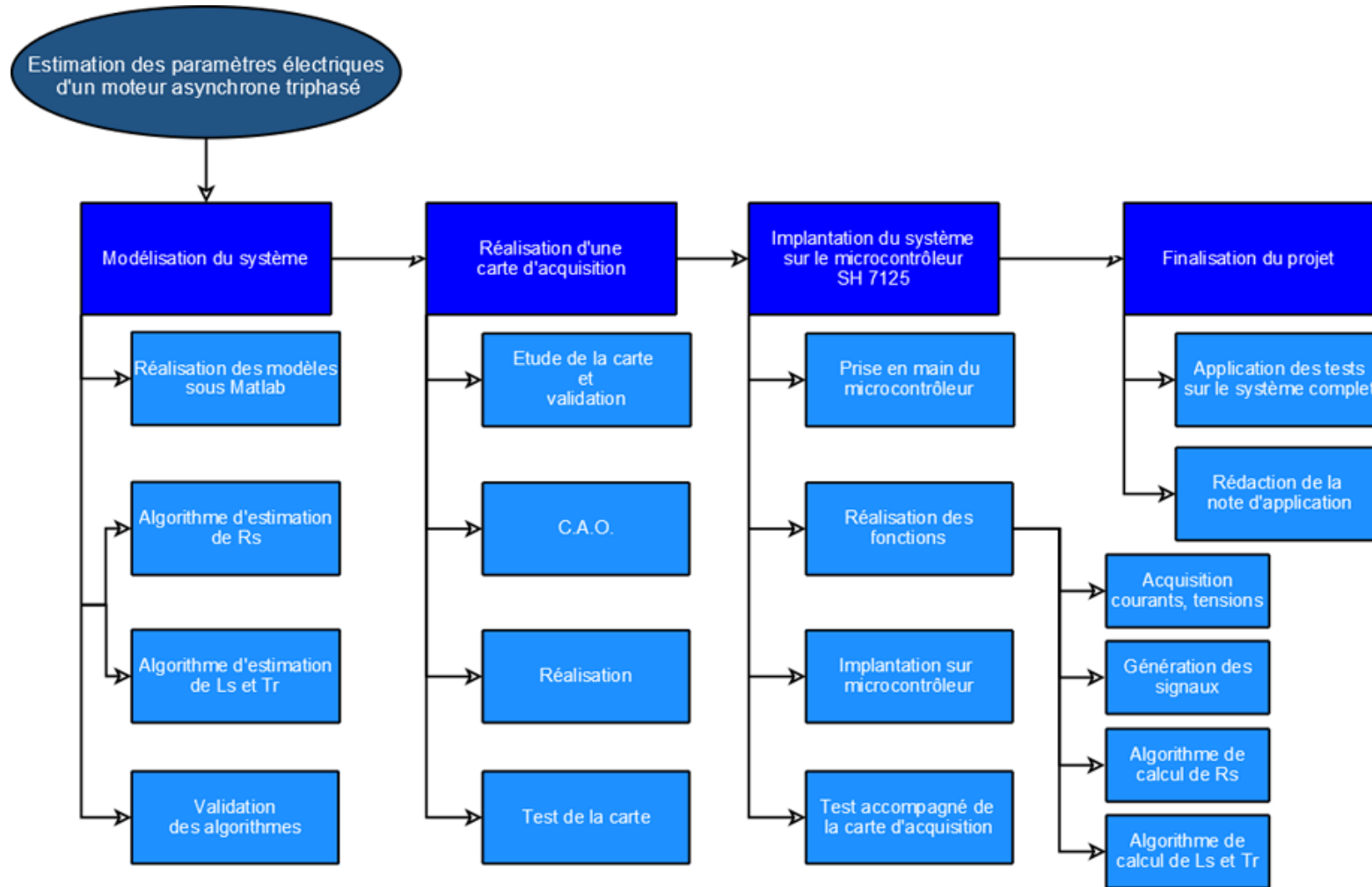
# WBS - Examples



# WBS - Examples



# WBS - Exemples

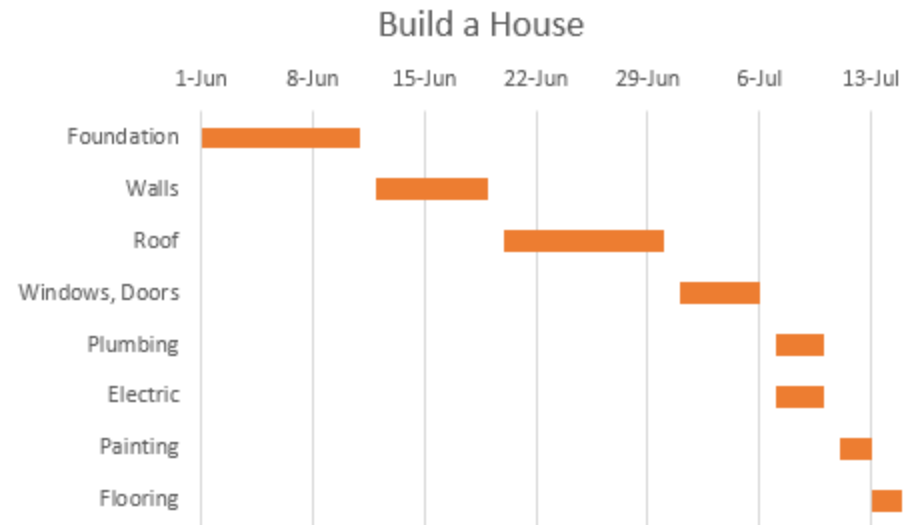


# WBS - Exercices

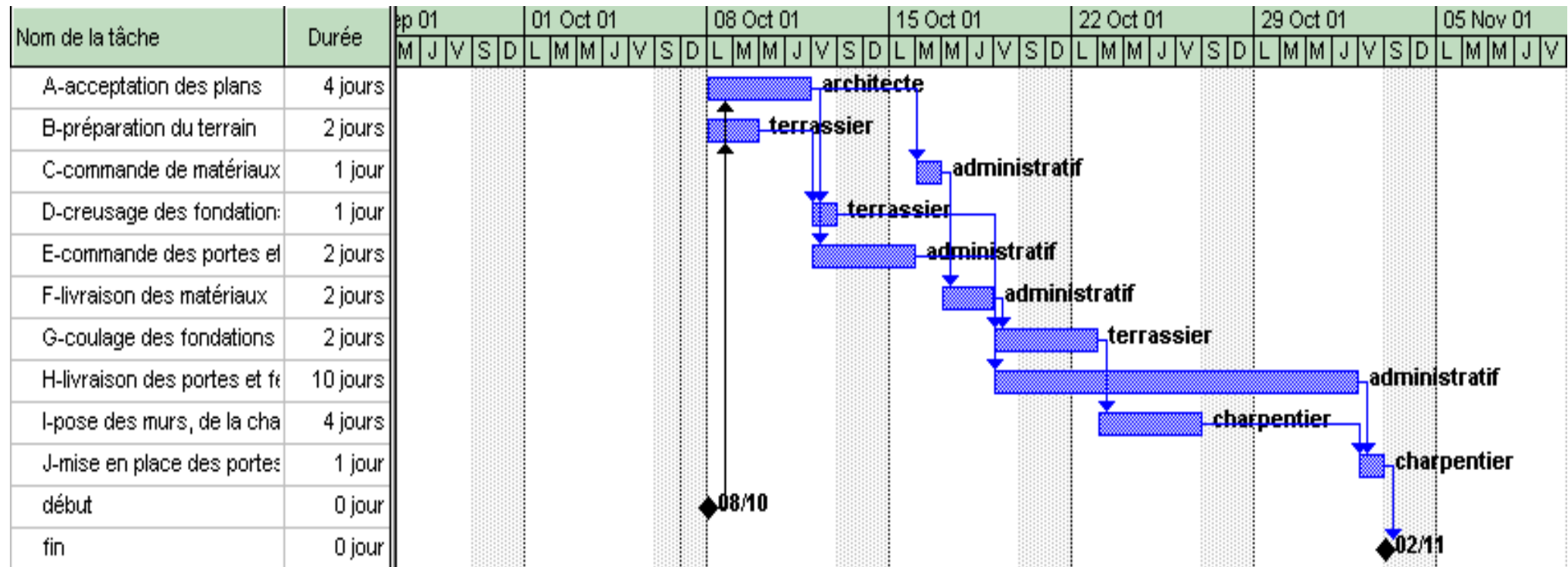
Vous devez concevoir le WBS d'un projet d'implantation d'un nouveau réseau informatique dans un entreprise.

# Diagramme de Gantt

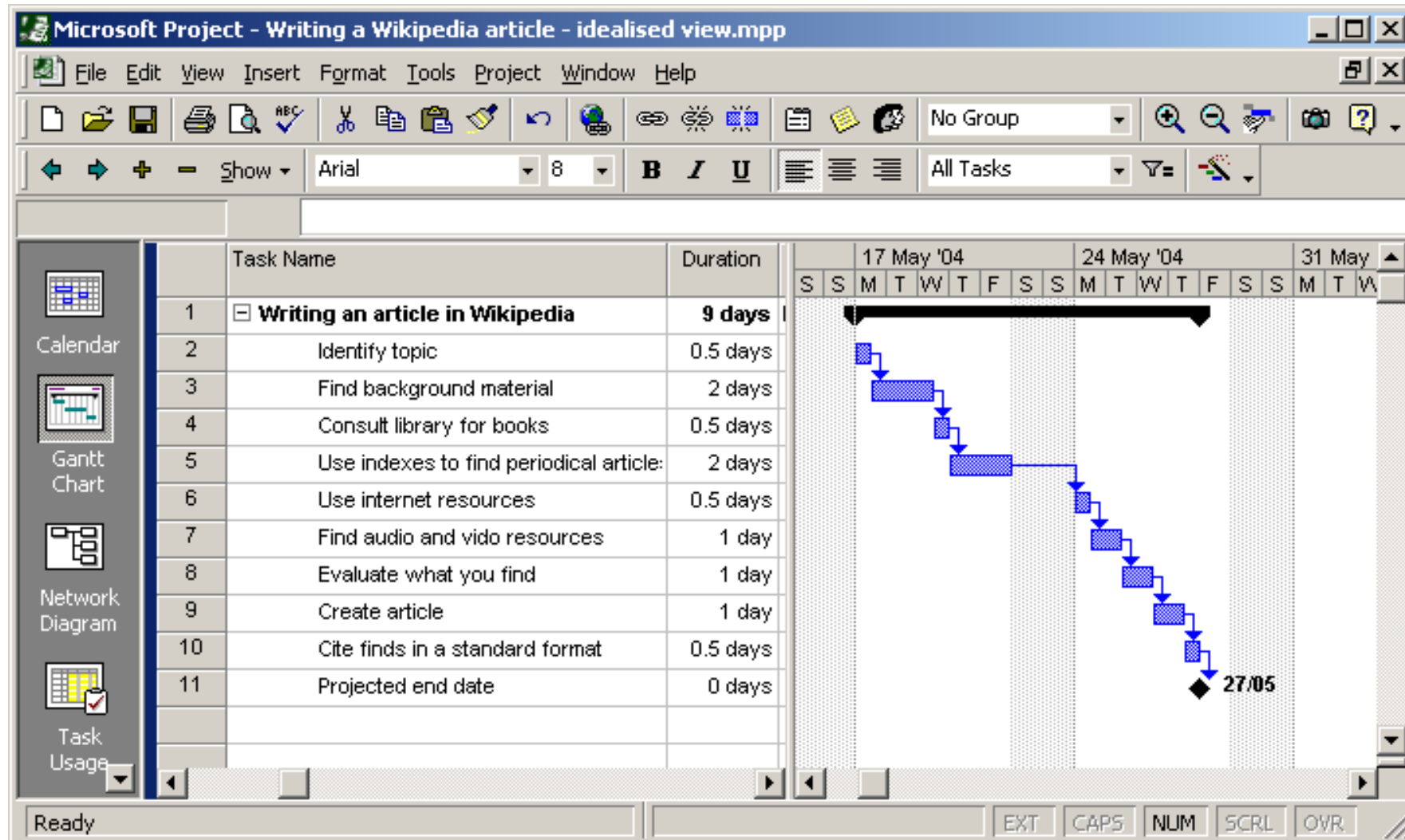
Un diagramme de Gantt est un outil indispensable pour le chargé de projet. Il permet de visualiser toutes les tâches d'un projet avec le temps associé à chacune de celles-ci. Il permet aussi de valider les avancements d'un projet. On utilise régulièrement le Gantt lors des rencontres de suivi de projet pour donner une idée graphique du statut de l'avancement d'un projet.



# Diagramme de Gantt - Exemples



# Diagramme de Gantt - Exemples





# Diagramme de Gantt - Exemples

